

CAP

Cercle des administrateurs publics

Séminaire du 01 Février 2025

Sénégal 50
20

AGENDA NATIONAL DE TRANSFORMATION



Pour une nation
**SOUVERAINE,
JUSTE, PROSPÈRE**
et ancrée dans
des valeurs fortes

HORAIRE	ACTIVITÉ
09:15 – 09:45	Mot du représentant du Président de la République
Pause	Pause café
10:00 – 11:30	Les fondements de la Vision 2050
11:30 – 13:00	L'Agenda National de Transformation : le défi de l'alignement stratégique
13:00 – 14:00	Pause déjeuner
14:00 – 15:00	Le rôle des entreprises du secteur parapublic dans la mise en œuvre de l'Agenda National de Transformation
15:00 – 16:00	Le rôle des organes de gouvernance dans l'amélioration de la performance des entreprises publiques
16:00 – 16h30	Mot de clôture du Président du CAP



Près de 4 sénégalais sur 10 sont pauvres, avec des inégalités fortes



Indice de développement humain faible

169e /191
0,512



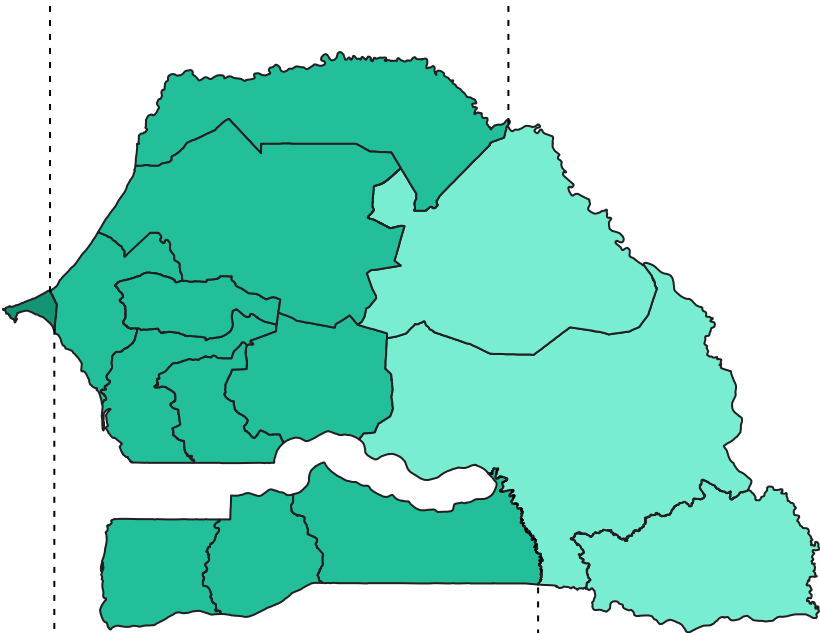
Pauvreté monétaire

119e /163
37,5% au niveau national et
53% en milieu rural



Inégalités

92e /169 indice Gini

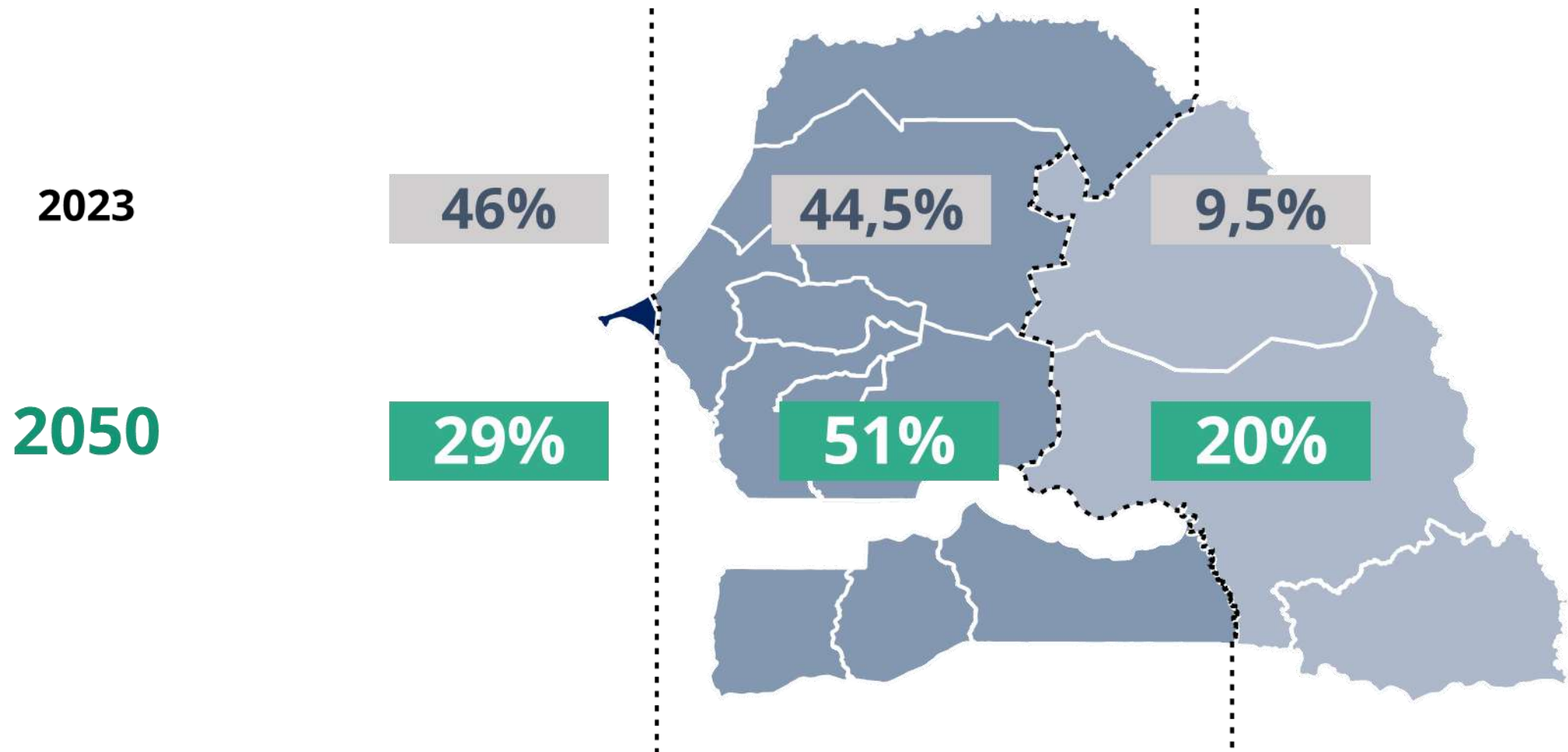


	Part du PIB	46%	44,5%	9,5%
Revenu par habitant (FCFA)	2,1M	654 131	832 800	
Indice de pauvreté	9%	47,9%	57,2%	

Sources : Banque Mondiale-WDI, 2024, PNUD, 2024



Vision 2050 : Un aménagement plus équilibré du territoire



Vision 2050 : une amélioration significative de la qualité de vie des populations.

Sénégal 2023

Sénégal 2050

Population millions d'habitants	18	35
PIB par habitant en \$ constant de 2015	1 476\$	4 800\$
IDH	169e/192	Top 100
Taux de pauvreté (2021/2022)	37,5%	12%
Poids des pôles hors Dakar dans le PIB	53%	71%



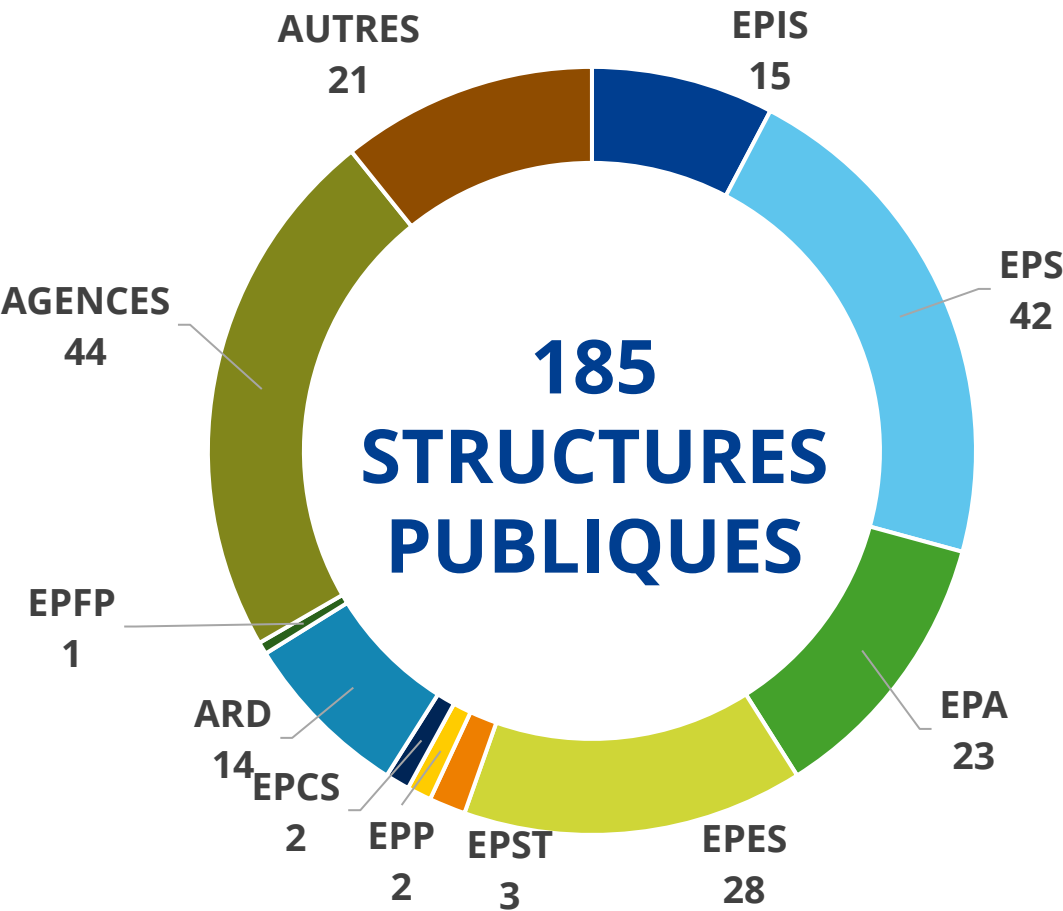
L'Agenda National de Transformation



- ▶ Objectifs nationaux
- ▶ Orientations stratégiques
- ▶ Déclinaison **territoriale**
- ▶ Déclinaison **filières**
- ▶ Déclinaison **environnement/climat**
- ▶ Planification niveau **central**
- ▶ Planification niveau **décentralisé**



Le Sénégal dispose d'un grand portefeuille d'entreprises publiques et parapubliques.

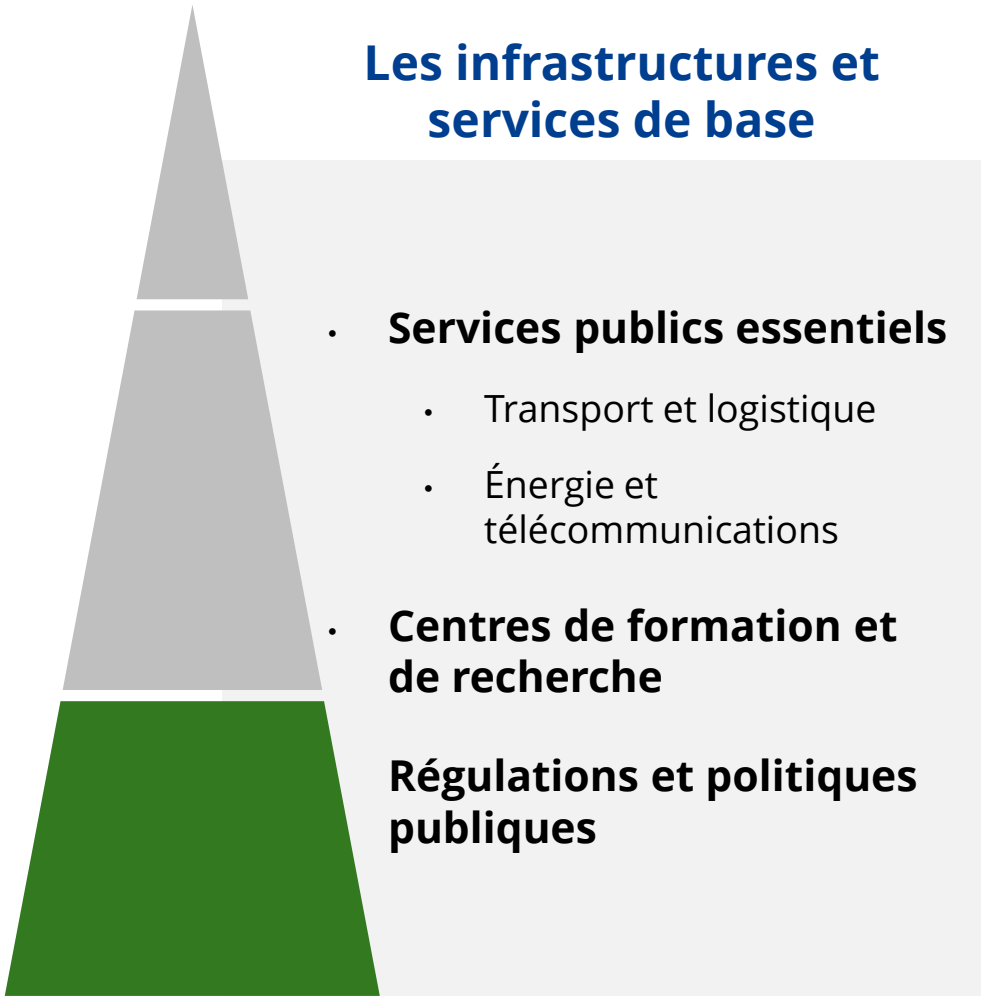


70
Sociétés nationales
et sociétés à participation
publique



Cet écosystème public constitue le socle de l'Agenda National de Transformation (1/3)

Pour cela, nos infrastructures et services de base sont-ils de qualité et disponibles à un coût compétitif ?



SENELEC	SAPCO-Senegal
Radiotélévision Sénégalaise (RTS)	Agence Nationale Pour Les Énergies Renouvelables (ANER)
DAKAR DEM DIKK	Port Autonome de Dakar (PAD)
SONES	Agence Sénégalaise de la Reforestation de la Grande Muraille Verte (ASERGMV)
Office des Lacs et des Cours d'eaux (OLAG)	Société Nationale la POSTE
AGEROUTE	CICES
Agence Nationale de l'Aviation Civile et de la Météorologie (ANACIM)	SONAGED
Institut Sénégalais de Recherche Agricole (ISRA)	Autoroute Du Sénégal (ADS)
Centre National de Qualification Professionnelle (CNQP)	Agence National de la Maison de l'Outil (ANAMO)
Office Nationale de l'Assainissement du Sénégal (ONAS)	Agence Nationale d'Insertion et de Développement Agricole (ANIDA)
Agence Sénégalaise de Promotion des Investissements et des grands travaux (APIX)	Agence Sénégalaise de Promotion Touristique (ASPT)
SODAGRI	ADEPME
SOGIP	Office National de Recouvrement des Avoirs Criminels (ONRAC)
Office National des Pupilles de la Nation (ONPN)	Agence de Sécurité de Proximité (ASP)
Agence Nationale pour la Relance des Activités économiques et sociales en Casamance (ANRAC)	Fonds de Garantie Automobile (FGA)
Fonds d'Entretien Routier (FERA)	



Cet écosystème public constitue le socle de l'Agenda National de Transformation (2/3)

Les industries supports, qui fournissent des services, des composants, des matières premières et des équipements aux grandes industries de transformation, sont-elles performantes ?

Les industries supports

- **Approvisionnement en intrants spécialisés**
- **Sous-traitance et co-développement**
- **Services spécialisés**

La Banque Agricole (LBA)

AlBD Assistance Services (2 AS)

Fonds National de la Microfinance (FONAMIF)

Programme National des Domaines Agricoles (PRODAC)

Société des Infrastructures de Réparation Navale (SIRN)



Cet écosystème public constitue le socle de l'Agenda National de Transformation (3/3)

Nos entreprises publiques leaders de filières, qui ont un rôle central dans la création de valeur, la structuration et la dynamisation du tissu industriel, jouent-elles leur rôle de locomotive ?

Les leaders des filières

- **Impulsion stratégique**
Nos entreprises publiques **leaders de filières**
- **Effet d'entraînement**
- **Diffusion des compétences**
- **Attractivité du cluster**

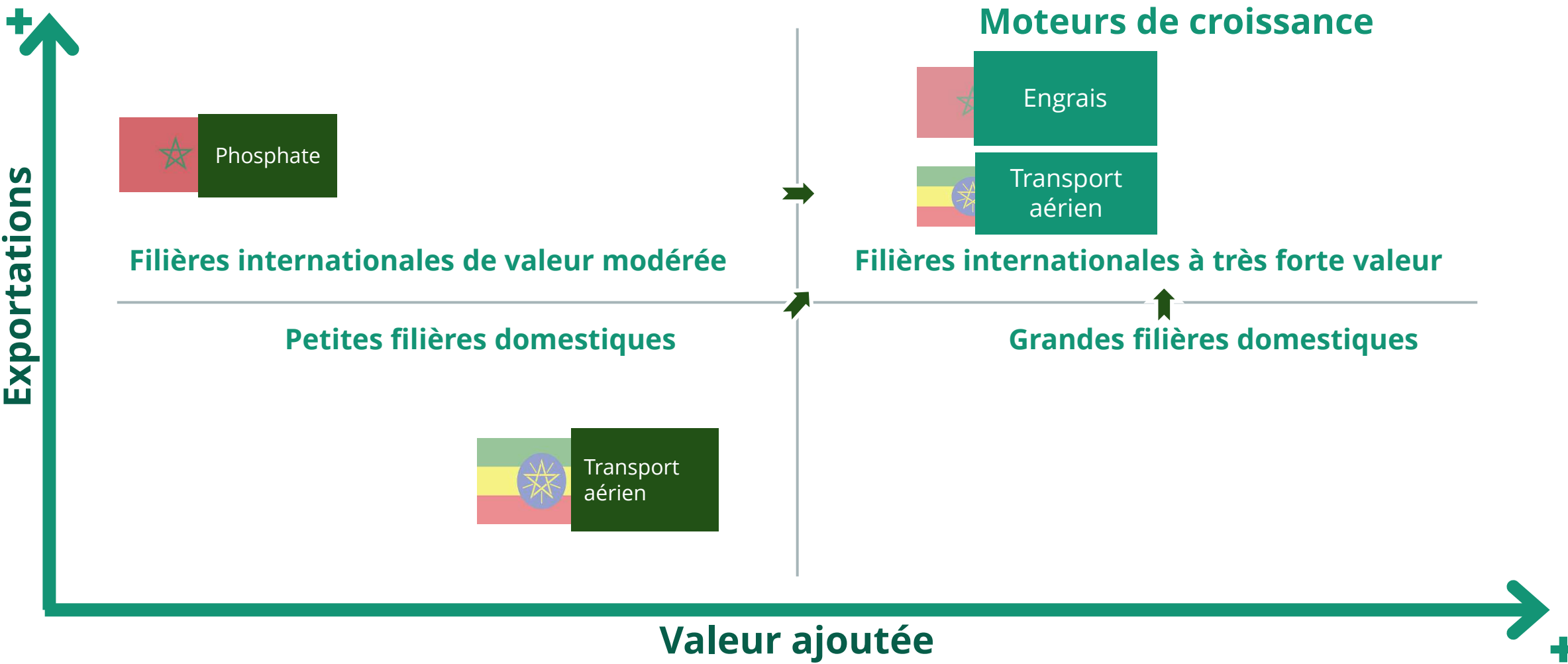
PETROSEN

Société nationale de commercialisation des oléagineux du Sénégal (SONACOS)

Loterie Nationale Sénégalaise (LONASE)



Dans beaucoup de pays émergents ou développés, des sociétés publiques sont parmi les locomotives des moteurs de croissance (1/2)



Dans beaucoup de pays émergents ou développés, des sociétés publiques sont parmi les locomotives des moteurs de croissance (2/2)

Singapour



TEMASEK
HOLDINGS

Brésil



France

SYSTRA

framatome

Incarner les 7 valeurs de la vision 2050

Inspirer confiance et être responsable

Jub, Jubbal, Jubbanti

Ethique

Bonne gouvernance

Créer un effet d'entraînement sur toute la société et assurer un service public

Libération des énergies

Compétitivité

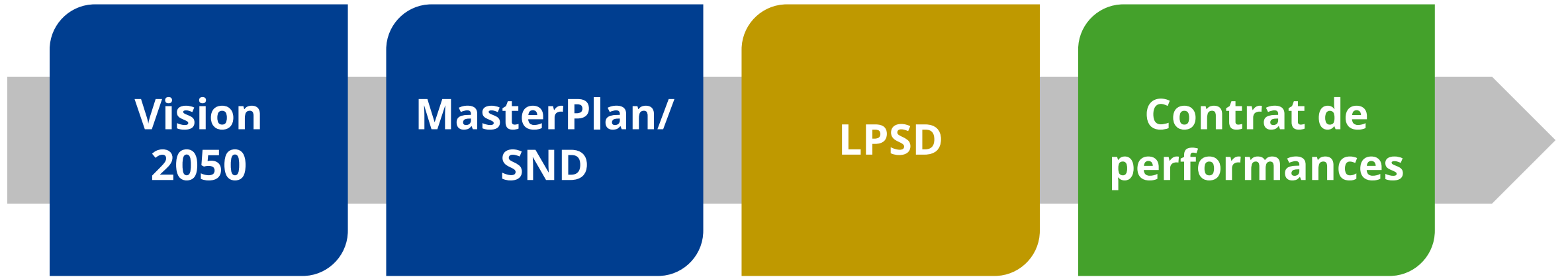
Inclusivité

Être des laboratoires d'innovation

Culture de l'innovation et de la créativité



Un défi majeur : l'alignement



Instaurer une nouvelle culture du résultat et d'impact

IMPACT

- Passer d'une logique de moyens/activités à une **logique de résultats/impacts**
- Avoir une **stratégie claire** et des objectifs bien définis
- Avoir une bonne **planification** et un **alignement des ressources** (humaines, financières et techniques)
- Assurer une **responsabilisation** et un **engagement** de toutes les parties prenantes
- Introduire une culture de la **redevabilité** et de la **transparence**
- Garantir un **suivi**, une **évaluation** et un ajustement en continu
- Favoriser une **amélioration continue** et un apprentissage organisationnel
- Capitaliser sur les leçons et **favoriser l'innovation** et l'adaptation aux évolutions de l'environnement

Le Conseil d'Administration a une responsabilité majeure dans la performance d'une entreprise publique

5/10

Critères supervisés
par le Conseil
d'Administration

Les 10 critères de performance d'une entreprise publique

1. **Gouvernance indépendante et efficace**
2. **Modèle économique viable et rentabilité**
3. **Excellence managériale et leadership fort**
4. **Gestion financière rigoureuse et transparence**
5. **Orientation usager et qualité de service**
6. **Innovation et adaptation au marché**
7. **Partenariats stratégiques et ouverture au secteur privé**
8. **Expansion et conquête de marchés extérieurs**
9. **Capital humain performant et motivation des employés**
10. **Évaluation et suivi des performances**



Les 7 rôles clés d'un Conseil d'administration

Mission du CA	Thématiques
Stratégie	• Vision et objectifs • Orientations stratégiques • Investissements structurants
Opération	• Déclinaison des orientations du dispositif opérationnel
Organisation et RH	• Evaluation du capital humain et de l'organisation au sein de l'entreprise
Gestion financière	• Politique de primes et de dividendes • Présentation du budget • Affectation des résultats
Gestion des risques	• Supervision de la fonction audit par le CA • Contrôle des services avec les partenaires • Contrôle de la conformité des règlements intérieurs
Relations externes	• Liens avec le Ministère de Tutelle • Relations parties prenantes dont bailleurs
Efficacité du CA	• Evaluation de l'efficacité du conseil d'administration et de la charte du comité de conseil • Généralisation des administrateurs indépendants





Together, Transforming African Economies

IMMEUBLE A2, 4^e ÉTAGE
ROUTE DU KING FAHD - ALMADIES
+221 33 849 90 90
info@performancesgroup.com

